

DETALHAMENTO TÁTICO DO PDI 2020-2024

Missão		Razão de ser da Unifesspa		Produzir, sistematizar e difundir conhecimentos filosófico, científico, artístico, cultural e tecnológico, ampliando a formação e as competências do ser humano na perspectiva					
Visão		O que se pretende para o período de planejamento (2020-2024)		Ser uma universidade inclusiva e de excelência na produção e difusão de conhecimentos de caráter filosófico, científico, artístico, cultural e tecnológico					
Subunidades	OBJETIVO ESTRATÉGICO DO PDI	PROJETO ESTRATÉGICO DO PDI	ACÇÃO A SER EMPREENDIDA PELA UNIDADE PARA EXECUÇÃO DO PLANEJAMENTO	INDICADOR	LINHA DE BASE	META			
	Identifique o objetivo estratégico ao qual cada projeto estratégico listado na 1ª coluna está vinculado.	Selecione, na Guia 2 desta planilha, os projetos estratégicos pelos quais a sua Unidade é responsável. Repita a operação para cada projeto identificado como de responsabilidade da Unidade.	<p>Nota: Entenda-se por ação qualquer iniciativa, atividade, programa ou projeto tático.</p> <p>Indique as ações indispensável(eis) à execução de cada projeto estratégico identificado na coluna "C". Além dessas ações, indique outras que guardem relação indireta com os projetos estratégicos ou que sejam prioritárias para execução do planejamento estratégico constante do PDI.</p> <p>Obs.: Para publicação, sugere-se o desdobramento da ação em apenas um nível de subação ou tarefa. Os demais passos a serem trilhados, em sequência, para materializar as ações, preferencialmente não devem ser descritas neste detalhamento, para não alongá-lo demasiadamente.</p>	Selecione, entre os 82 indicadores que compõem o rol do PDI, aquele que se aplica para avaliar a consecução de cada ação indicada na coluna "D". Caso alguma ação indicada não esteja diretamente relacionada a um projeto estratégico e, portanto, a um indicador do rol do PDI (ver Guia 2), elabore o indicador que melhor se aplique à avaliação dessa ação (ver Guia 3, como sugestão).	Utilize a linha de base constante da ficha-técnica dos indicadores do rol do PDI. Caso o indicador selecionado não conste do rol do PDI, utilize o desempenho obtido no ano anterior ao presente exercício como linha de base para a meta.	Utilize a meta estabelecida na ficha-técnica do indicador, no Apêndice B, do PDI. Caso o indicador escolhido não esteja entre os indicadores do rol do PDI, proponha a meta que melhor dimensione o estado futuro de desempenho desejado ou o nível de resultado desejado para a ação, de acordo com a avaliação de sua equipe.			
		<b>PE.PDI.12</b> Integração do ensino com a pesquisa e a extensão	<b>OE.3.PE.12.AC.PROEX.1</b> Orientar e integrar as atividades de ensino à pesquisa e às atividades extensionistas.	Número de editais integrados de ensino, extensão e pesquisa.	Nove editais integrados.	Lançamento de mais de 50 editais integrados de ensino, extensão e pesquisa.			
	<b>OE.3.PE.12.AC.PROEX.1.1</b> Mapear as ações desenvolvidas em 2023 em conjunto com as finalísticas que podem ser novamente objetos de integração.		.....				Concluir o mapeamento das ações de extensão que podem ser compartilhadas com as demais pró-reitorias finalísticas.		
	<b>OE.3.PE.12.AC.PROEX.1.2</b> Prospectar novas oportunidades de integração entre as atividades das três pró-reitorias finalísticas.							.....	Concluir a prospecção das ações de extensão.
	<b>OE.PDI.3</b> Promover e desenvolver, com excelência, a extensão e a pesquisa integradas ao ensino, voltadas para o desenvolvimento local e regional sustentável e equânime	<b>PE.PDI.16</b> Fomento às atividades de extensão	<b>OE.3.PE.16.AC.PROEX.2</b> Promover interação com a comunidade por meio da extensão, permitindo a socialização dos conhecimentos desenvolvidos no ensino e pesquisa, assim como a captação das demandas e necessidades da sociedade.	Participação de alunos na extensão.	3,03% do total de alunos da graduação.	Elevar a participação de alunos na extensão para 25%			
			<b>OE.3.PE.16.AC.PROEX.2.1</b> Executar as seguintes ações de extensão: promover por meio de editais, ações no formato de projetos, programas, cursos, oficinas e prestação de serviços, que direcionem o ensino e pesquisa para além da sala de aula, articulando o conhecimento científico às necessidades da comunidade onde a Unifesspa está inserida.				.....		
			<b>OE.3.PE.16.AC.PROEX.2.2</b> Implantar o Comitê de Extensão e Cultura da Unifesspa de acordo com a Resolução 615/2022 para consolidando a natureza multicampi da Unifesspa.				.....		
			<b>OE.3.PE.16.AC.PROEX.2.3</b> Fortalecer as ações de extensão nos programas de pós-graduação da Unifesspa por meio de parceria com a Propit, visando atender tanto as necessidades acadêmicas referentes à pesquisa, quando as necessidades das comunidades em que a Unifesspa está inserida.				.....		
			<b>OE.3.PE.16.AC.PROEX.2.4</b> Realizar seleção via editais para a concessão de bolsas para apoio a programas e atividades extensionistas.				151 bolsistas participaram de ações de extensão em 2023.	Conceder no mínimo o mesmo número de bolsas concedidas em 2023, se assim permitir o orçamento de 2024.	
			<b>OE.3.PE.16.AC.PROEX.2.5</b> Incentivar a participação de voluntários nos programas e atividades extensionistas.				80 voluntários participaram de ações de extensão em 2023.	Incentivar a ampliação da participação de voluntários em 100%.	
			<b>OE.3.PE.16.AC.PROEX.3</b> Promover a ampliação da participação de docentes nas ações extensionistas..				Participação de professores na extensão.	58,23% do total dos professores do quadro permanente.	Elevar a participação de professores na extensão, alcançando 79% do corpo docente.
			<b>OE.3.PE.16.AC.PROEX.3.1</b> Promover a ampliação de editais de extensão.						
			<b>OE.3.PE.16.AC.PROEX.3.2</b> Otimizar a publicação de editais, minimizando o retrabalho e aumentando a eficiência da Proex no acompanhamento das ações extensionistas.						

			<b>OE.3.PE.16.AC.PROEX.3.3</b> Desburocratizar o processo de participação nas ações extensionistas promovidas pelos editais, desde a submissão até a emissão do relatório final.					
<b>OE.PDI.4 - Articular local, regional, nacional e internacionalmente o ensino, a pesquisa e a extensão</b>	<b>PE.PDI.17 - Manutenção e estabelecimento de novas parcerias com vistas à promoção de oportunidades em ensino, pesquisa e extensão em âmbito local, regional, nacional e internacional</b>	<b>OE.4.PE.17.AC.PROEX.4</b> Alavancar o grau de compromisso da Instituição com o ensino público, propiciando maior aproximação da Unifesspa com a rede pública de ensino via práticas extensionistas e maior campo disponível para a prática dos graduandos, notadamente os das licenciaturas.		<b>IN.PDI.37</b> Proporção de ações de extensão dirigidas a escolas públicas.	A proporção de ações de extensão dirigidas ao ensino público alcançou 52%.	Dirigir 57% das ações de extensão a escolas públicas.		
		<b>OE.4.PE.17.AC.PROEX.4.1</b> Estender a formação discente, especialmente das licenciaturas, mas também, dos bacharelados, nas comunidades das escolas de ensino básico público, objetivando proporcionar aos discentes em formação, experiências na realidade cotidiana da educação básica visando à troca de saberes.		Número de discentes participante das seguintes ações: Pibex Projetos e Programas; Pibex Educação Básica; APEX Clube de Ciências; APEX Cursinho Preparatório para o ENEM; APEX Brinquedoteca.	....			
		<b>OE.4.PE.17.AC.PROEX.4.2</b> Estabelecer trocas de formação entre docentes e discentes da Unifesspa, com os profissionais das escolas da educação básica, por meio do ensino e da pesquisa na graduação e pós-graduação.		Interação e integração viabilizadas	....	Ampliar a interação e integração alcançando no mínimo as 23 ações realizadas em 2023.		
		<b>OE.4.PE.17.AC.PROEX.5</b> Ampliar as iniciativas de fortalecimento dos três pilares da educação superior (ensino, pesquisa e extensão) na Instituição por meio de parcerias, acordos e convênios de cooperação técnica, científica e tecnológica.		<b>IN.PDI.38</b> Número de parcerias externas firmadas em ensino, pesquisa e extensão.	59 parcerias foram firmadas com 2019.	Firmar mais de 80 parcerias com essa finalidade.		
		<b>OE.4.PE.17.AC.PROEX.5.1</b> Intensificar a colaboração entre a Unifesspa e setores produtivos.			....			
<b>OE.PDI.5</b> Articular local, regional, nacional e internacionalmente o ensino, a pesquisa e a extensão	<b>PE.PDI.19</b> Indução e fomento à sustentabilidade	<b>OE.5.PE.19.AC.PROEX.6</b> Incentivar, em conjunto com a Proeg e a Propit, a promoção da sustentabilidade em projetos de ensino, pesquisa e/ou extensão.	<b>IN.PDI.43</b> - Número de projetos de pesquisa e/ou extensão que tenham por objetivo a promoção da sustentabilidade.	Foram realizados 45 projetos de pesquisa e/ou extensão para a promoção da sustentabilidade.	Realizar 91 projetos com esta finalidade.			
<b>OE.PDI.6</b> Fortalecer e diversificar as iniciativas de assistência, integração estudantil, acessibilidade, promoção e respeito à diversidade, com vistas à permanência dos alunos, mobilizando todas as áreas da Unifesspa	<b>PE.PDI.20</b> Fortalecimento das iniciativas de assistência, integração estudantil, acessibilidade, promoção e respeito à diversidade	<b>OE.6.PE.20.AC.PROEX.7</b> Ampliar a assistência estudantil, fortalecendo a equidade de participação nos processos de apoio à permanência, e contribuindo para a redução da evasão de alunos de cursos de graduação.		<b>IN.PDI.45</b> Taxa de sucesso da assistência estudantil.	Este indicador passou a ser apurado na Unifesspa a partir de 2020.	Elevar a TSG da assistência estudantil para 60%.		
		<b>OE.6.PE.20.AC.PROEX.7.1</b> Aperfeiçoar as políticas que contribuem para a melhoria da permanência estudantil no âmbito da Proex, entre as quais estão vinculados os Programas e Projetos de Assistência e Integração Estudantil, potencializando as ações desenvolvidas pela Proeg, Naia e Nuade na perspectiva da integração do aluno ao contexto acadêmico, valorização de suas expressões culturais, no contexto da pluralidade e da diversidade.				Consolidação e atualização de instrumentos normativos que orientem a ação da Proex.		
		<b>OE.6.PE.20.AC.PROEX.7.2</b> Ampliar a capacidade da Unifesspa no atendimento aos alunos em situação de vulnerabilidade socioeconômica, com objetivo de promover a permanência do aluno no curso e garantir a diplomação em tempo regular por meio da concessão de auxílios diretos nas modalidades que compõem o quadro de proteções socioassistenciais: moradia, transporte, alimentação, permanência, creche e subsídio a pessoas com deficiência.		<b>IN.PDI.46</b> Proporção de alunos atendidos em relação ao total de alunos com direito a auxílios.	Do total de alunos matriculados na graduação com direito a auxílios, 26,78%, receberam algum tipo de apoio social.	Atender, no mínimo, 28% dos alunos de graduação que têm direito a auxílios.		
		<b>OE.6.PE.20.AC.PROEX.7.3</b> Institucionalizar e aperfeiçoar a gestão dos principais processos rotinas e fluxos dos Programas e Projetos da Assistência e Integração Estudantil, publicando-os em mídia pertinente. Este processo tem por mérito contribuir para a transformação do conhecimento tácito dos servidores da DAIE em conhecimento explícito e em garantir direito ao público da Assistência e Integração Estudantil.						
<b>OE.PDI.7</b> Fortalecer o planejamento com ênfase na integração e avaliação das ações, orçamento e indicadores	<b>PE.PDI.21</b> Ampliação e otimização dos recursos necessários ao funcionamento da Unifesspa	<b>OE.7.PE.21.AC.PROEX.8</b> Ampliar a capacidade da Proex de realizar a liquidação das despesas empenhadas, exceto as provenientes de outros órgãos e entidades, acompanhando o desafio estabelecido no PDI para a Instituição, mensurado pelo indicador IN.PDI. 55.		Índice de empenhos liquidados realizados pela Proex.  $\frac{\text{Nº de empenhos liquidados no exercício}}{\text{Nº total de empenhos emitidos no exercício}} \times 100$	....	Acompanhar o percentual de liquidação dos empenhos emitidos no mesmo exercício (97%), estabelecido para a Instituição para o indicador "IN.PDI.55 - índice de empenhos liquidados".		
		<b>OE.7.PE.21.AC.PROEX.8.1</b> Orientar e acompanhar a execução orçamentária da Proex.						
	<b>PE.PDI.23</b> Aprimoramento do planejamento organizacional em todas as suas instâncias	<b>OE.7.PE.23.AC.PROEX.9</b> Contribuir para o alcance das metas do PDI, mensuradas pelo "Indicador IN.PDI.59 - Índice de metas do PDI atingidas", por meio do alcance das metas dos 19 indicadores da Proex.		Índice de metas da Proex alcançadas no período. Em que: MAP é o número de metas da Proex atingidas no ano de análise; TMEP é o número total de metas estipuladas para a Proex no ano de análise.  $\frac{\text{MAP}}{\text{TMEP}} \times 100$	....	Alcançar o mesmo nível de cumprimento das metas institucionais estipuladas para 2024 (100%) pelo indicador "IN.PDI.59 - índice de metas do PDI atingidas no período" por meio do alcance das metas projetadas para os indicadores IN.PDI. 34, 35, 36, 37, 38, 43, 45 e 46, pelos quais a Proex é responsável.		
		<b>OE.7.PE.23.AC.PROEX.10</b> Monitorar e realizar os ajustes necessários no plano tático (PDU) alinhado ao PDI referente ao exercício de 2024, contribuindo para o alcance da meta do indicador IN.PDI.60 - Taxa de unidades com plano de gestão alinhado ao PDI.		Índice de metas alcançadas do PDU da Proex, no período.	....	Contribuir para a meta institucional do indicador "IN.PDI.60 - Taxa de unidades com plano de gestão alinhado ao PDI" com o alinhamento do PDU da Proex ao PDI 2020-2024.		

			<b>OE.7.PE.23.AC.PROEX.11</b> Elaborar o PDU da Proex para 2025 como um plano desdobrado do PDI, contribuindo para o alcance da meta do indicador IN.PDI.60 - Taxa de unidades com plano de gestão alinhado ao PDI.	PDU para 2025 elaborado.	....	Concluir a elaboração do PDU de 2025.
	<b>OE.PDI.8 - Fortalecer as atividades de controle interno e a transparência ativa</b>	<b>PE.PDI.25 - Adequação Institucional</b>	<b>OE.8.PE.25.AC.PROEX.12</b> Induzir melhorias na performance da Proex com a entrega de resultados e com riscos bem geridos, aprimorando e gerindo os processos internos de planejamento, execução e monitoramento	* IGG - Índice elaborado e apurado anualmente pelo TCU.	....	Contribuir para o alcance da meta institucional do indicador <b>"IN.PDI.63 - Índice Integrado de Governança e Gestão Públicas (IGG)"</b> .
<b>OE.8.PE.25.AC.PROEX.12.1</b> Gerir processos e acervos documentais da Proex, para assegurar a recuperação da informação			Nível de implementação do protocolo para armazenamento de pastas e arquivos digitais.	....	Aplicar o protocolo em 100% dos documentos e processos tramitados em 2024.	
<b>OE.8.PE.25.AC.PROEX.12.2</b> Acompanhar a atualização da legislação e os atos deliberados pelos órgãos colegiados superiores e Gabinete da Reitoria relacionados à área de atuação, analisando suas repercussões e adotando os encaminhamentos devidos			Nível de desempenho na eliminação de riscos associados à não identificação de matérias que repercutam no desempenho da Proex nas questões próprias do planejamento	....	Eliminar 100% desses riscos.	
<b>OE.8.PE.25.AC.PROEX.12.3</b> Acompanhar e dar tratamento às mensagens recebidas pelos canais de comunicação com a Proex (Ouvidoria, e-mail institucional e Instagram)			Nível de prevenção de risco associado ao não acompanhamento/tratamento satisfatório de mensagens recebidas nos canais de comunicação.	....	Alcançar 100% na prevenção desses riscos.	
<b>OE.8.PE.25.AC.PROEX.12.4</b> Acompanhar o cumprimento das recomendações/determinações emitidas pela avaliação institucional interna e externa, no âmbito da Proex			Percentual de atendimento da Proex a recomendações  $\frac{\text{N}^\circ \text{ de recomendações atendidas no exercício}}{\text{N}^\circ \text{ total de recomendações emitidas no exercício}} \times 100$	....	Atender às recomendações emitidas pela avaliação institucional interna e externa que não dependem de alocação de recursos orçamentários, contribuindo para o alcance da meta institucional do indicador <b>"IN.PDI.65 - Percentual de atendimento a recomendações emitidas pela avaliação institucional interna e externa"</b> .	
	<b>OE.PDI.9 - Fomentar a qualificação e a capacitação dos servidores, bem como consolidar um ambiente de trabalho democrático, acolhedor, com respeito à diversidade e à liberdade de cátedra.</b>	<b>PE.PDI.26 - Adequação, desenvolvimento e valorização do quadro de pessoal da Unifesspa</b>		Quadro de TAEs necessários para realizar as atividades.	6 TAEs de nível "D" e 12 TAEs de nível "E" em 2023.	Ampliar o quadro para 7 TAEs de nível "D" e 23 TAEs de nível "E" em 2023.
			Índice de capacitação do corpo técnico-administrativo da Proex (ICCTA). Ver as notas metodológicas na ficha-técnica do indicador para apuração do índice  $\frac{\text{N}^\circ \text{ de servidores técnico-administrativo capacitados no exercício}}{\text{N}^\circ \text{ total de técnicos-administrativos no exercício}} \times 100$	....	Alcançar 100% de participação dos TAEs em cursos de capacitação do PAC anual, em consonância com a meta da Propeg para a Instituição.	
			<b>OE.9.PE.26.AC.PROEX.13</b> Fazer a gestão da equipe da Proex, incluindo as diligências necessárias para a adequação quantitativa e o desenvolvimento da equipe	Índice de qualificação do corpo técnico-administrativo da Proex (IQCTA)  $\frac{5D + 3M + 2E + 1G + 0,5EM}{D + M + E + G + EM}$  Em que: D é o número total de técnico-administrativos com doutorado; M, o de técnicos mestres; E, o de técnicos especialistas; G, o de graduados; e EM, ensino médio.	....	Incentivar a elevação do ICCTA da Proex de 2,28 para 3, contribuindo para que a meta estabelecida pela Propeg para a Instituição seja alcançada.
			<b>OE.9.PE.26.AC.PROEX.13.1</b> Mapear as necessidades de desenvolvimento da equipe.	Grau de mapeamento das necessidades.	....	Levantamento de 100% das necessidades da equipe.
			<b>OE.9.PE.26.AC.PROEX.13.2</b> Produzir/editar atos de pessoal.	Nível de produção e edição de atos administrativos da gestão de pessoal.	....	Processar 100% da necessidade dos atos de gestão de pessoal.
			<b>OE.11.PE.30.AC.PROEX.14</b> Melhorar e intensificar a comunicação pública da Proex por meio dos principais canais de comunicação interna e	Índice de publicação positiva na mídia em relação às matérias publicadas associadas à Proex.	....	Acompanhar a meta do indicador <b>"IN.PDI.81 - Índice de publicação positiva na mídia em relação às matérias publicadas"</b> projetada para alcançar 90% ou mais de publicações positivas nas notícias veiculadas na mídia digital - em sites e blogs - associadas às atividades da Proex.

<p><b>OE.PDI.11 - Dinamizar a comunicação interna e externa das atividades e conquistas acadêmicas e administrativas</b></p>	<p><b>PE.PDI.30 - Dinamização e aprimoramento da comunicação interna e externa das atividades e conquistas acadêmicas e administrativas.</b></p>	<p>Melhorar e intensificar a comunicação pública da Proex por meio dos principais canais de comunicação interna e externa, com atualização permanente de sites, perfis e páginas em plataformas de mídias digitais, campanhas (junto à imprensa, com outras instituições e com unidades acadêmicas e administrativas), comunicados, boletins, aferindo a quantidade de matérias, banners, postagens de áudios, vídeos, fotos etc., contribuindo para o alcance dos indicadores IN.PDI.81 - Índice de publicação positiva na mídia e IN.PDI.82 - Número de ações de comunicação integrada em sites, redes sociais, campanhas, comunicados e boletins.</p>	<p>Número de publicações e das inserções no exercício geradas pela Proex para postagem pela Ascom em sites, perfis e páginas em plataformas de mídias digitais, incluindo réplicas e compartilhamentos, campanhas (junto à imprensa, com outras instituições e com unidades acadêmicas e administrativas nas diversas mídias e formatos), comunicados e boletins.</p>	<p>....</p>	<p>Maximizar as ações de difusão das iniciativas da Proex nas comunidades interna e externa, em consonância com as metas institucionais dos indicadores IN.PDI.81 e IN.PDI.82, projetadas para alcançar um índice de publicação positiva na mídia igual ou maior que 90% e Incrementar em 5% o número de ações de comunicação integrada em sites, redes sociais, campanhas, comunicados e boletins em relação ao número alcançado em 2023.</p>
		<p><b>OE.11.PE.30.AC.PROEX.14.1</b> Realizar as publicações de documentos oficiais.</p>	<p>Nível de produção e edição de atos administrativos da gestão</p>	<p>....</p>	<p>Publicar 100% desses atos.</p>
		<p><b>OE.11.PE.30.AC.PROEX.14.2</b> Realizar atividades gerais vinculadas às divulgações dos editais e ações.</p>	<p>Qualidade e efetividade da interação e comunicação.</p>	<p>....</p>	<p>Melhorar a qualidade e intensificar a efetividade na interação e comunicação.</p>
		<p><b>OE.11.PE.30.AC.PROEX.14.3</b> Produzir a diagramação e arte dos documentos em apresentações visuais.</p>	<p>Medida do atendimento das demandas.</p>	<p>....</p>	<p>Atender 100% das demandas.</p>
		<p><b>OE.11.PE.30.AC.PROEX.14.4</b> Gerenciar o site principal, o canal oficial do YouTube e as demais redes sociais da Proex, bem como os sites de eventos específicos ligados à Proex.</p>	<p>Número de ações de comunicação integrada em sites, redes sociais, campanhas, comunicados e boletins</p>	<p>....</p>	<p>Ampliar o número de ações de comunicação integrada de assuntos relativos às atividades da Proex, contribuindo para o atingimento da meta institucional do indicador <b>IN.PDI.82</b>, cuja meta prevê uma elevação de 5% em relação ao total de ações publicadas em 2023.</p>

NOTA: Por OE, entenda-se objetivo estratégico do PDI; PE, projeto estratégico do PDI; IN.PDI, indicador do rol do PDI; e AC.PROEX, ação que a Proex vai executar em 2024 para a implementação de um ou mais projeto estratégico e, conseqüentemente, de um ou mais objetivo. Ex.: OE.11.PE.30.AC.PROEX.13 refere-se à ação de nº 13, incluída pela Proex no seu planejamento tático de 2024, vinculada à implementação do Projeto Estratégico de nº 30 e ao Objetivo Estratégico de nº 11.